

2024

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

---

# SOMMAIRE

<b>Introduction</b>	1
<b>Gouvernance</b>	2
<b>Activités et réalisations</b>	3
<b>Conclusion</b>	4

# INTRODUCTION

Depuis plus de trois décennies, le Cercle Montesquieu réunit les directeurs juridiques et secrétaires généraux d'entreprises privées et publiques pour promouvoir une gouvernance juridique exigeante, responsable et innovante.

**L'année 2024 a confirmé le positionnement du Cercle comme acteur incontournable du débat juridique, en multipliant les initiatives structurantes, les partenariats stratégiques et les prises de parole d'influence.**

Le Cercle a su élargir son audience, renouveler ses formats et engager ses membres autour de thèmes majeurs liés à la transformation des fonctions juridiques, à la soutenabilité et à l'innovation.

# 01



**Chères et chers membres du Cercle,**

**L'année 2024 s'est inscrite dans une période de mutations profondes** : instabilité géopolitique, montée en puissance des régulations extraterritoriales, bouleversements technologiques, impératif climatique... Dans ce contexte tendu et complexe, les directions juridiques ont plus que jamais démontré leur rôle central dans la stratégie, la gouvernance et la résilience des entreprises.

Face à cela, le Cercle Montesquieu a su proposer un cadre de réflexion exigeant, un espace de recul lucide, mais aussi un lieu d'échange engagé, au service d'une profession en constante évolution. **En 2024, nous avons renforcé notre capacité à décrypter les tendances, anticiper les grandes transformations du droit, et accompagner nos membres dans leur montée en compétence.**

Plus qu'un réseau, le Cercle est un catalyseur d'idées et d'initiatives. Grâce à la mobilisation constante du Bureau, de nos commissions, de nos partenaires, des cabinets amis et de l'ensemble de notre communauté, nous avons su conjuguer excellence intellectuelle, diversité des regards et pragmatisme opérationnel. Je tiens à saluer ici leur engagement remarquable.

**Notre ambition est claire : valoriser le rôle stratégique des directeurs juridiques, intégrer pleinement les enjeux technologiques et sociétaux dans nos pratiques, et faire du droit un levier de transformation.** L'intelligence artificielle, la transition durable, la souveraineté économique ou encore la refonte des modèles de gouvernance sont autant de sujets que nous avons su intégrer dans nos travaux avec rigueur et hauteur de vue.

Plus que jamais, le Cercle Montesquieu affirme sa vocation : être un acteur de référence dans le débat public, un réseau d'excellence pour les professionnels du droit en entreprise et un partenaire stratégique pour accompagner, structurer et transformer la fonction juridique.

***Nous poursuivons en 2025 cette dynamique avec détermination. Car dans un monde qui accélère, il est essentiel de savoir prendre du recul pour mieux agir, de penser collectivement pour mieux décider et de porter, avec conviction, une vision éthique et éclairée de notre profession.***

**Martial Houlle**

**Président du Cercle Montesquieu**

# GOUVERNANCE ET GRANDES ORIENTATIONS

L'année 2024 a marqué une étape décisive dans la structuration stratégique du Cercle Montesquieu. Dans un environnement où les directions juridiques sont confrontées à des bouleversements profonds — technologiques, normatifs, géopolitiques —, le Cercle a su conjuguer continuité, exigence et innovation.

# 02



Sabine Le Gac, Nolwenn Delaunay et Maria Pernas à l'origine du programme Exécutif Sustainability avec le cabinet Darrois Villey Maillot Brochier

**Le lancement du Programme Exécutif Sustainability, fruit d'un partenariat entre le Cercle Montesquieu, EDF, Capgemini et TotalEnergies, constitue un jalon clé.**

Ce programme pionnier répond à une attente forte : accompagner les directeurs juridiques dans l'intégration des enjeux ESG au cœur du pilotage stratégique de leurs entreprises. Il illustre notre ambition de positionner la fonction juridique comme un acteur de transformation durable et transversale.

Parallèlement, notre partenariat académique avec Sciences Po Paris a évolué, en particulier dans le cadre de la transformation de l'Exécutif Master Enjeux Juridiques et Leadership en certificat « Décideurs juridiques : Gouvernance, Stratégie et Leadership ».

**Ces initiatives s'inscrivent dans la volonté du Cercle de proposer des formations à forte valeur ajoutée, co-construites avec des institutions de référence.**

En 2024, un travail de fond a été conduit pour adapter la gouvernance du Cercle à ses ambitions. Lors du Conseil d'administration du 7 novembre, la décision a été actée de supprimer les Comités d'Orientation Stratégiques (COS), désormais remplacés par des groupes de travail plus souples et réactifs.

Cette transformation vise à renforcer l'agilité de l'association tout en favorisant une meilleure cohérence entre les commissions, les attentes des membres et les priorités émergentes.

Un nouveau cycle d'adhésion et de fidélisation a également été lancé : avec 641 membres recensés à fin 2024, dont 496 cotisants à jour, le Cercle enregistre un record d'adhésion, illustrant son attractivité croissante et sa capacité à fédérer.

## UNE DYNAMIQUE DE RÉFLEXION ÉLARGIE : "AU-DELÀ DU CERCLE"

---

Initié en 2024, le cycle de conférences « Au-delà du Cercle » incarne l'ouverture intellectuelle et interdisciplinaire voulue par le Bureau. Ce format original, qui articule droit, politique, technologies, éthique et culture, a permis d'explorer des thématiques telles que la médiatisation de la justice, la réputation des entreprises, ou encore les libertés publiques à l'ère de l'IA. Il participe à la reconnaissance du Cercle comme un lieu de pensée stratégique à part entière.



## SÉLECTIVITÉ ET EFFICACITÉ DES PARTENARIATS

**Le Cercle a poursuivi en 2024 sa stratégie de partenariats qualitatifs et ciblés, renforçant ses relations avec des institutions comme l'AFJE, l'IERDJ, l'Université Paris 2 Panthéon-Assas, ou encore l'ANJB. L'intégration de Darrois Villey Maillot Brochier et les discussions engagées avec Analysis Group au sein des partenaires stratégiques pour 2025 témoignent d'une volonté d'alignement renforcé entre expertise, visibilité et engagement commun.**

Enfin, le Cercle tient à remercier chaleureusement ses cabinets amis, dont l'implication, la fidélité et la qualité des interventions ont contribué à la richesse des travaux menés en 2024. Leur soutien permet de proposer à nos membres des événements de haut niveau, à forte valeur stratégique et prospective.

Sont ici salués :

Ashurst, Baker McKenzie, De Pardieu Broca Maffei, Fréget & Associés, Herbert Smith Freehills, Hughes Hubbard & Reed, Lacourte Raquin Tatar, Latham & Watkins, Osborne Clarke, Racine, Simon Associés, Skadden, Vogel & Vogel, White & Case, ainsi que Dechert LLP.

**Ashurst**



AD  
AUGUST DEBOUZY



**Baker  
McKenzie.**

**LATHAM**  
LATHAM & WATKINS

DE PARDIEU  
DE PARDIEU BROCA MAFFEI



Dechert  
LLP

**Skadden**



racine  
AVOCATS

WHITE & CASE

**SIMON**  
ASSOCIÉS

VOGEL  VOGEL

LACOURTE RAQUIN TATAR

## L'ANNÉE 2024 A ÉTÉ RICHE EN PARTENARIATS INSTITUTIONNELS

Nous avons continué notre partenariat avec des institutions telles que l'AFJE, l'ANJB, Paris Place de Droit, l'ECLA (European Company Lawyers Association) ou l'IERDJ (Institut des Études et de la Recherche sur le Droit et la Justice), travaillant conjointement sur des initiatives visant à promouvoir le droit en entreprise au niveau national et européen.



Assemblée générale et Conseil d'administration de l'IERDJ en présence notamment de Laurent Fabius, président du Conseil constitutionnel et Pierre Moscovici, Président de la Cour des comptes .

# ACTIVITÉS ET RÉALISATIONS

L'année 2024 a été marquée par une intensification et une diversification des activités proposées par le Cercle, au service d'une communauté de directeurs juridiques engagés, exigeants et tournés vers l'avenir.

**Cette dynamique s'est traduite par une programmation riche, une production intellectuelle renforcée et une influence accrue sur les grandes questions qui traversent la profession.**

# 03

## UN CALENDRIER ÉVÉNEMENTIEL STRUCTURANT ET VIVANT

---

**Avec plus de 60 événements organisés - conférences, ateliers, petits-déjeuners, masterclass, rencontres immersives - le Cercle a consolidé sa place comme acteur de référence dans la formation continue, l'analyse stratégique et le partage d'expériences entre grands professionnels du droit .**

L'édition 2024 des Débats du Cercle, organisée le 4 juin à la Maison de la Chimie, a rassemblé plus de 350 participants autour de thématiques majeures : souveraineté économique, conformité extraterritoriale, IA, responsabilité climatique, gouvernance en période de crise. Une attention particulière a été portée à la diversité des formats : plénières, ateliers sectoriels, séquences interactives.

Les commissions ont poursuivi leur montée en puissance en proposant des cycles spécialisés, des livrables concrets (guides, benchmarks, retours d'expérience) et en s'ouvrant davantage aux interactions interfonctionnelles avec les autres directions de l'entreprise.

## DE NOUVEAUX FORMATS EXPÉRIENTIELS ET TRANSVERSES

---

Le Cercle a poursuivi en 2024 le développement de formats originaux tels que :

- Les soirées Legal Tech et Innovation
- Les rencontres croisées avec les sciences sociales
- La série "Une vie après les DJ", sur les parcours post-direction juridique

Ces formats ont rencontré un franc succès tant pour la richesse des échanges que pour leur caractère exclusif et inspirant.

# L'ANNÉE 2024 EN IMAGES...



Le Cercle Montesquieu était présent aux voeux du Garde des Sceaux



La première réunion du Prix du Cercle chez Ashurst



La première soirée de l'innovation et de l'IA en partenariat avec France Digital.



Emmanuelle Lévine et François Reyntens sur la stratégie d'influence des directeurs juridiques en entreprise chez Simon Associés.

# L'ANNÉE 2024 EN IMAGES...



Denis Musson, ancien président du Cercle Montesquieu, membre du Jury du concours d'éloquence en droit économique chez Vogel & Vogel



Élaboration d'un guide pratique avec l'AFA chez Latham & Watkins



Remise de la Bourse Herbert Smiths - Cercle



Maria Pernas aux Débats du Cercle



Martial Houlle, président, et Jean-Philippe Gille, président de l'AFJE à Lyon



Un équipage toujours motivé pour la Juriscup à Marseille !

## L'ANNÉE 2024 EN IMAGES...

---



Matthieu Guérineau à bord !



Le bâttonnier de Paris Pierre Hoffman avec Martial Houlle



Bénédicte Wautelet remettant le prix du Cercle Montesquieu au [Cercle de l'Union Interallié](#)



Conférence « Restructuring et procédures collectives : les enseignements de la réforme de la loi de sauvegarde » en collaboration avec White & Case et l'AFFIC.

# CONCLUSION

**L'année 2024 a marqué une phase d'affirmation et de structuration pour le Cercle Montesquieu.** Sur la base des fondations consolidées en 2023, nous avons franchi une nouvelle étape : celle d'un Cercle plus lisible, plus influent et résolument tourné vers l'avenir. Nos actions ont renforcé l'attractivité du réseau, la qualité de notre production intellectuelle, et la pertinence de notre offre à destination des directions juridiques.

En mettant l'accent sur l'excellence des contenus, l'agilité des formats, la diversité des profils et la rigueur de notre gouvernance, nous avons confirmé le rôle du Cercle comme acteur stratégique de la transformation du droit en entreprise.

L'élargissement de notre communauté et l'engagement croissant de nos membres en témoignent.

Nous adressons nos plus sincères remerciements à toutes celles et ceux qui contribuent, par leur présence, leur soutien ou leur expertise, à faire du Cercle un espace de réflexion, d'action et d'influence.

**En 2025, nous poursuivrons cette dynamique en cultivant ce qui fait la force du Cercle : l'exigence, la collégialité, l'indépendance d'esprit et l'ambition collective.**

# 04



# Cercle Montesquieu

agir

innover

réfléchir

se réunir

**Depuis 31 ans, le Cercle Montesquieu fédère directeurs juridiques et secrétaires généraux autour d'une mission commune : unir idées et actions.**

Acteur incontournable à l'intersection des mondes juridique, économique et public, le Cercle accompagne ses membres face aux défis stratégiques et normatifs, tout en promouvant éthique et innovation dans la gouvernance. Par ses commissions et réflexions, il fait avancer la profession de juriste d'entreprise, contribuant à un équilibre entre législation, autorégulation, performance économique et responsabilité sociétale.

**Rejoignez une communauté influente qui bâtit un monde économique plus juste, agile et responsable.**

C | M

Cercle Montesquieu