

GENERAL COUNSEL
STRATEGY AND
LEADERSHIP FOR
SENIOR LAWYERS

PROGRAMME ÉLABORÉ PAR
SCIENCES PO EXECUTIVE EDUCATION
ET L'ÉCOLE DE DROIT DE SCIENCES PO

Executive Master

UN RÉSEAU UNIQUE

Sciences Po est fort d'une communauté de plus de 70 000 anciens élèves qui, pour nombre d'entre eux, occupent des postes à responsabilité dans des secteurs aussi variés que l'audit, la diplomatie, la presse et les médias, le secteur social, le développement durable, la finance, la fonction publique, la culture, etc. en France comme à l'international.

Les diplômés de Sciences Po Executive Education appartiennent à la communauté des alumni de Sciences Po. Ce réseau est en connexion permanente avec **l'Association des Sciences-Po** (fondée en 1875, reconnue d'utilité publique).

SciencesPo

VOTRE **EXPÉRIENCE**, NOTRE **EXPERTISE**

Adapté aux exigences des cadres supérieurs et hauts potentiels de la fonction juridique, l'Executive Master General Counsel est un programme de management stratégique des affaires juridiques, élaboré en partenariat avec le Cercle Montesquieu.

Cette collaboration présente un atout majeur car elle offre un programme ancré dans la réalité de la fonction juridique, grâce à l'expérience reconnue des membres du Cercle Montesquieu et aux apports académiques de l'École de Droit de Sciences Po.

LA **THÉORIE**, LA **PRATIQUE**

Le programme de l'Executive Master General Counsel, conçu en deux certificats capitalisables, offre une approche en stratégie, management et leadership sous l'angle spécifique des directeurs juridiques en entreprise. Notre formation propose également un équilibre stimulant entre théorie (analyse de sujets stratégiques et prospectifs) et pratique (acquisition de compétences techniques et opérationnelles).

L'**INDIVIDUEL**, LE **COLLECTIF**

Le programme de notre Executive Master s'appuie sur diverses modalités pédagogiques pour optimiser le développement de vos aptitudes et vos compétences : séminaires collectifs, ateliers pratiques en équipes, conférences-débats, etc. La rédaction d'un mémoire professionnel individuel vous permettra de mettre en perspective les différents acquis du programme dans le cadre de votre projet professionnel.

COMPRENDRE, DÉCIDER, AGIR

Développer vos capacités d'analyse stratégique des organisations, renforcer vos compétences managériales, mieux comprendre et anticiper les transformations de l'environnement économique, social, sociétal et international : tels sont les enjeux de cette formation. Suivre ce programme, c'est prendre le temps et la hauteur nécessaires pour élargir votre champ de compréhension, trouver des réponses adaptées pour impulser le changement et faciliter vos prises de décision.



POUR QUI ?

- Vous êtes cadre supérieur ou haut potentiel de la fonction juridique et vous souhaitez évoluer vers un poste de cadre dirigeant au sein d'une direction juridique ou d'une direction générale ?
- Vous êtes directeur juridique dans une grande organisation ou dans une PME/ETI et vous souhaitez dynamiser votre parcours professionnel ?
- Vous êtes avocat de cabinet d'affaires ou magistrat, fonctionnaire d'État et vous souhaitez rejoindre une direction juridique ?
- Vous êtes en mesure de suivre des enseignements en français et en anglais ?

Notre Executive Master vous accompagne dans votre évolution professionnelle et la concrétisation de vos projets.



COMPÉTENCES VISÉES

L'Executive Master General Counsel est conçu pour vous apporter une approche spécifique en matière de stratégie, de management et de leadership. Ces soft skills iront compléter vos compétences techniques, vous permettant de prendre de la hauteur et de gagner en confiance.

À l'issue de votre formation, vous serez en mesure de :

- affirmer votre rôle de leader d'équipe juridique
- agir en tant que partenaire stratégique de l'entreprise
- développer votre capacité à être un membre clé des instances dirigeantes de l'entreprise
- enrichir vos réseaux et en faire des appuis efficaces

LES PARTICIPANTS TÉMOIGNENT

Étant déjà des techniciens, nous ne venons clairement pas chercher un surplus de techniques juridiques. L'Executive Master nous donne des outils pour mieux interagir avec les acteurs de nos entreprises. Cela m'a forcé à chercher des solutions plus innovantes, à sortir de ma routine.

Gabriel Lluch,
directeur juridique
concurrence du groupe
Orange, promotion 2018

J'exerce la profession d'avocat depuis 11 ans. Aujourd'hui, il me paraît essentiel de regarder autour de nous pour savoir comment travaillent d'autres professionnels du droit et comment nous devons nous adapter aux nouveaux enjeux qui touchent nos professions.

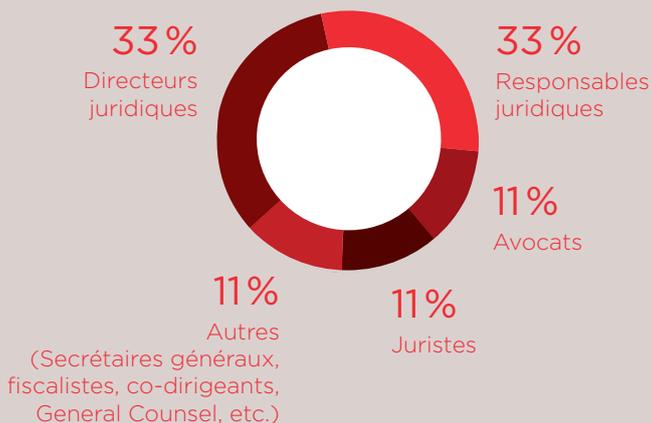
Déborah Vaussy,
avocate au Barreau de Paris,
promotion 2018

La partie dédiée au management est passionnante, pour la gestion des équipes au quotidien, mais aussi pour mieux comprendre comment les pouvoirs s'organisent dans un groupe, d'où viennent les blocages éventuels. Cela donne des clés pour améliorer les relations professionnelles.

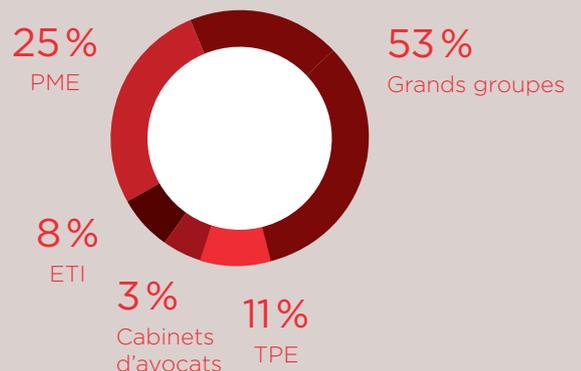
Stéphane Alaphilippe,
responsable du département
Conformité, Gouvernance et
Digital du groupe Total,
promotion 2018

PROFIL DES PARTICIPANTS

FONCTION



TAILLE ENTREPRISE





PROGRAMME

D'une durée totale de 36 jours (288 heures), le programme est organisé en deux grandes sections correspondant à **deux programmes certifiants, capitalisables vers l'Executive Master**, auxquels s'ajoutent une Learning Expedition ainsi qu'un tutorat méthodologique pour le mémoire professionnel.

I. DIRECTION JURIDIQUE, PARTENAIRE STRATÉGIQUE DE L'ENTREPRISE

AXE 1. LES GRANDES FONCTIONS DE L'ENTREPRISE ET LE DIRECTEUR JURIDIQUE (7 JOURS)

Cet axe proposera d'étudier les savoir-faire essentiels des grandes fonctions de l'entreprise dans leur dialogue avec le directeur juridique, afin d'appréhender la manière dont ces fonctions concourent ensemble à concevoir, mettre en œuvre et évaluer une stratégie d'entreprise.

- Corporate Finance et stratégie fiscale
- Digital et stratégie
- Marketing
- Communication
- Ressources Humaines
- Compliance, éthique et RSE

AXE 2. APPROCHE STRATÉGIQUE DE L'ENTREPRISE (4 JOURS)

Cet axe permettra aux participants d'appréhender les mécanismes et outils d'élaboration d'une stratégie d'entreprise et d'adopter un positionnement stratégique en matière de gestion des risques et des opportunités juridiques.

- Stratégie d'entreprise
- Rôle stratégique du directeur juridique

AXE 3. ENJEUX JURIDIQUES STRATÉGIQUES (3,5 JOURS)

Après une conférence inaugurale sur la globalisation du droit, cet axe proposera d'appréhender les défis juridiques des grandes mutations contemporaines par le biais de conférences-débats élaborées sur des sujets définis en fonction de l'actualité.

Exemples :

- Gérer une stratégie à l'échelon mondial en matière de propriété intellectuelle
- Concentrations et ententes : image, droit et finance
- Le risque pénal
- L'impact du digital sur la direction juridique (intrusion, données personnelles, etc.)
- Modes alternatives de résolution des conflits

II. DIRECTION JURIDIQUE, LEADERSHIP ET MANAGEMENT COMPLEXE



AXE 1. LEADERSHIP ET ORGANISATION (6,5 JOURS)

Cet axe sensibilisera les participants aux avantages offerts par l'approche sociologique des organisations et de l'action collective et leur permettra d'analyser la complexité des dynamiques humaines au sein des organisations afin de renforcer leur rôle de leader d'équipe.

- Développer son analyse stratégique des organisations
- Conduire le changement
- Renforcer son leadership et son action managériale

AXE 2. MANAGEMENT D'ÉQUIPES JURIDIQUES : PRATIQUES ET MÉTHODES (5 JOURS)

Cet axe proposera aux participants de développer leurs pratiques managériales d'un point de vue opérationnel, et notamment, le pilotage financier de l'activité, le management d'équipes internationales, la gestion des talents, l'accompagnement de la transformation digitale, etc.

- Manager des activités juridiques
- Manager des équipes multiculturelles
- Manager des projets complexes

AXE 3. COMMUNICATION ET INFLUENCE (3,5 JOURS)

Cet axe permettra aux participants de maîtriser la stratégie rhétorique pour un discours, un argumentaire ou un débat (en français ou en anglais) et de travailler élocution et posture.

- Renforcer l'impact de sa prise de parole
- Savoir convaincre
- Négocier

LEARNING EXPEDITION (3 JOURS)

L'objectif de ce module est d'explorer les ressorts stratégiques d'une organisation de portée internationale, leader dans son domaine. Il permettra de développer la capacité des étudiants à devenir un partenaire stratégique pouvant interagir au-delà de son domaine d'expertise et de façon proactive avec toutes les grandes fonctions de l'organisation.

ÉVALUATION ET DIPLÔME

L'obtention du diplôme, conditionnée à votre assiduité, dépend du dispositif d'évaluation suivant :

1. **Un mémoire individuel** : travail d'exploration documenté destiné à servir votre projet professionnel. Connecté à une « problématique stratégique » impliquant la direction juridique de l'entreprise, il doit être en cohérence avec les apports du programme. Votre analyse et vos résultats seront présentés devant un jury composé de représentants du monde académique et de professionnels.
2. **Un tutorat méthodologique** vous accompagne tout au long du parcours dans la réalisation du mémoire professionnel.

Un Executive Master de Sciences Po est un diplôme de niveau 1 de l'Institut d'Études Politiques de Paris, « Grand établissement d'enseignement supérieur » au sens de la loi de 1984.

INGÉNIERIE PÉDAGOGIQUE

Le programme de l'Executive Master General Counsel est fondé sur l'interaction (études de cas, retours d'expérience, témoignages, simulations, etc.) et l'adaptation à l'objectif pédagogique visé.

- **Des conférences-débats** sont l'occasion d'échanger avec un intervenant de renom pour comprendre les grands enjeux du monde juridique moderne.
- **Des séminaires** vous permettent d'appréhender un domaine de gestion des entreprises via des exposés interactifs et des études de cas animés par un intervenant spécialiste du domaine traité.
- **Des ateliers** vous proposent des jeux de rôles, des mises en situations ou des séquences d'échanges pour travailler de manière concrète sur vos aptitudes à manager une équipe.

Afin de créer une dynamique d'apprentissage positive, les modules de formation réunissent l'ensemble des étudiants de la promotion (25 maximum). Dans cette perspective, la Learning Expedition est l'un des moments clés de la cohésion de groupe.

LE CERCLE MONTESQUIEU

Association fondée en 1993, le Cercle Montesquieu, regroupant plus de 400 directeurs juridiques, est devenu l'un des premiers lieux de réflexion et d'influence sur la fonction de directeur juridique dans l'entreprise et sur ses aspects managériaux.

Afin de mettre en adéquation la formation des décideurs juridiques et les besoins des entreprises, le Cercle Montesquieu et Sciences Po se sont réunis pour construire et piloter ce programme.



SCHOLARSHIP DLA PIPER ET CERCLE MONTESQUIEU

DLA Piper est l'un des plus grands cabinets d'avocats d'affaires au monde. Grâce aux fortes compétences de ses bureaux locaux et son engagement à délivrer des services axés sur le client, le cabinet accompagne le succès de grandes entreprises internationales.

Implanté depuis 10 ans à Paris, le cabinet réunit plus de 170 avocats et soutient le développement du rôle des directeurs juridiques avec entre autres son programme WIN (What In House Lawyers Need) dédié aux juristes d'entreprise, primé par le *Financial Times*.

DLA Piper et le Cercle Montesquieu s'associent à Sciences Po Executive Education pour proposer un scholarship aux participants de l'Executive Master General Counsel. La réduction scholarship est attribuée sur demande motivée des candidats admis au programme, par un jury qui se tient une fois par an.



UNE VARIÉTÉ DE PROFILS POUR VOUS ACCOMPAGNER

L'Executive Master General Counsel est élaboré par un comité de pilotage mixte Sciences Po/Cercle Montesquieu.

LA DIRECTION

Christophe Jamin, président du programme, doyen de l'École de droit et professeur des universités à Sciences Po, membre honoraire de l'Institut Universitaire de France, membre de l'Academic Council de l'Institute for Global Law and Policy (Harvard Law School) et membre associé de l'Académie internationale de droit comparé

SciencesPo
ÉCOLE DE DROIT

« À une époque où la part du droit devient croissante dans la vie économique, où les questions juridiques acquièrent une dimension globale et où les directions juridiques jouent un rôle déterminant dans les choix stratégiques des entreprises, la formation des juristes d'entreprises doit absolument évoluer. À la maîtrise technique des dossiers, il faut ajouter la capacité à comprendre intimement les organisations, à évoluer au sein de sociétés aux cultures multiples, à motiver et à diriger groupes et individus. C'est une fonction nouvelle pour les institutions de formation ; elle ne peut se faire qu'en lien étroit avec les professionnels eux-mêmes. »

Anne-Sophie Le Lay, vice-présidente du programme, secrétaire générale d'AirFrance KLM

Éric-Jean Garcia, co-directeur du programme, professeur affilié à Sciences Po, chercheur-conseil en leadership et innovation managériale

Jean-Pierre Charlet, co-directeur du programme, ancien General Counsel et Company Secretary de Gemalto

PARMI LES MEMBRES DU **COMITÉ DE PILOTAGE**

POUR SCIENCES PO

Christophe Jamin, président du programme, doyen de l'École de droit et professeur des universités à Sciences Po

Éric-Jean Garcia, co-directeur du programme, professeur affilié à Sciences Po, chercheur-conseil en leadership et innovation managériale

POUR LE CERCLE MONTESQUIEU

Anne-Sophie Le Lay, vice-présidente du programme, secrétaire générale d'AirFrance KLM

Jean-Pierre Charlet, co-directeur du programme, ancien General Counsel et Company Secretary de Gemalto

Maylis Bayvet, déléguée générale du Cercle Montesquieu

Gérard Gardella, ancien directeur juridique groupe de la Société Générale et secrétaire général du Haut Comité Juridique de la place financière de Paris

Peter Herbel, ancien directeur juridique Groupe Total

Denis Musson, directeur juridique groupe et secrétaire du conseil d'Imerys

ADMISSION ET VALIDATION

L'Executive Master de Sciences Po s'adresse aux personnes titulaires d'une formation de premier cycle de l'enseignement supérieur (soit 3 années d'études, IEP ou grande école) et justifiant d'une expérience professionnelle d'au moins 10 ans. Des demandes de dérogation peuvent être envisagées.

La sélection des profils se fait tout au long de l'année. Les dossiers de candidature sont disponibles sur notre site web.

À réception, votre dossier suivra la procédure suivante :

- examen du dossier et validation de votre admissibilité,
- convocation à un entretien individuel devant la commission d'admission,
- délibération du jury d'admission.

Tout dossier de candidature soumis sera étudié.

EN PRATIQUE

RENTRÉE	Nous contacter
DURÉE	288 heures sur 13 mois
FORMAT	2 à 3 jours consécutifs par mois
CAMPUS	Sciences Po Executive Education, 28 rue des Saints-Pères, 75007 (hors Learning Expedition)

Les frais de formation et les dernières mises à jour du programme sont disponibles sur www.sciencespo.fr/executive-education ou auprès de l'équipe de coordination.



CONTACT

Marta Lorusso
Responsable de programmes
Tél. + 33 (0)1 45 49 63 07
marta.lorusso@sciencespo.fr