

# GENERAL COUNSEL

MANAGEMENT JURIDIQUE  
STRATÉGIQUE

**STRATÉGIE,  
GOUVERNANCE  
ET LEADERSHIP**

**EXECUTIVE  
MASTER**

13 MOIS

Transmettre des savoirs, développer des aptitudes, encourager des attitudes, tel est le projet éducatif de Sciences Po. Depuis quatre décennies, Sciences Po Executive Education s'inscrit dans cette dynamique et fait preuve d'innovation pour accompagner les cadres et dirigeants dans leurs trajectoires professionnelles.

*« Nos programmes visent un seul but : l'impact.  
Pour améliorer durablement votre performance. »*

**Nicolas Péjout**, directeur de Sciences Po Executive Education.

EXECUTIVE  
MASTER

# GENERAL COUNSEL

MANAGEMENT JURIDIQUE  
STRATÉGIQUE

# STRATÉGIE, GOUVERNANCE ET LEADERSHIP

---

## GENERAL COUNSEL

### UN RÉSEAU UNIQUE

Sciences Po est fort d'une communauté de plus de 65 000 anciens élèves qui, pour nombre d'entre eux, occupent des postes à responsabilité dans des secteurs aussi variés que l'audit, la diplomatie, la presse et les médias, le secteur social, le développement durable, la finance, la fonction publique, la culture, etc. en France comme à l'international.

Les diplômés de Sciences Po Executive Education appartiennent à la communauté des alumni de Sciences Po. Ce réseau est en connexion permanente avec **l'Association des Sciences-Po** (fondée en 1875, reconnue d'utilité publique).

## VOTRE **EXPÉRIENCE**, NOTRE **EXPERTISE**

Adapté aux exigences des cadres supérieurs et hauts potentiels de la fonction juridique, l'Executive Master **General Counsel** est un programme de management stratégique des affaires juridiques, élaboré en partenariat avec le Cercle Montesquieu.

Cette collaboration présente un atout majeur car elle offre un programme ancré dans la réalité de la fonction juridique, grâce à l'expérience reconnue des membres du Cercle Montesquieu et aux apports académique de l'École de Droit de Sciences Po.

## LA **THÉORIE**, LA **PRATIQUE**

Le programme de l'Executive Master **General Counsel**, conçu en deux certificats capitalisables, offre une approche en stratégie, management et leadership sous l'angle spécifique des directeurs juridiques en entreprise. Notre formation propose également un équilibre stimulant entre théorie (analyse de sujets stratégiques et prospectifs) et pratique (acquisition de compétences techniques et opérationnelles).

## L'**INDIVIDUEL**, LE **COLLECTIF**

Le programme de notre Executive Master s'appuie sur diverses modalités pédagogiques pour optimiser le développement de vos aptitudes et vos compétences : séminaires collectifs, ateliers pratiques en équipes, conférences-débats, etc. La rédaction d'un mémoire professionnel individuel vous permettra de mettre en perspective les différents acquis du programme dans le cadre de votre projet professionnel.

## **COMPRENDRE, DÉCIDER, AGIR**

Développer vos capacités d'analyse stratégique des organisations, renforcer vos compétences managériales, mieux comprendre et anticiper les transformations de l'environnement économique, social, sociétal et international : tels sont les enjeux de cette formation. Suivre ce programme, c'est prendre le temps et la hauteur nécessaires pour élargir votre champ de compréhension, trouver des réponses adaptées pour impulser le changement et faciliter vos prises de décision.



## POUR QUI?

- Vous êtes cadre supérieur ou haut potentiel de la fonction juridique et vous souhaitez évoluer vers un poste de cadre dirigeant au sein d'une direction juridique ou d'une direction générale?
- Vous êtes directeur juridique dans une grande organisation ou dans une PME/ETI et vous souhaitez dynamiser votre parcours professionnel?
- Vous êtes avocat de cabinet d'affaires ou magistrat, fonctionnaire d'État et vous souhaitez rejoindre une direction juridique?
- Vous êtes en mesure de suivre des enseignements en français et en anglais?

## LES CHIFFRES PARLENT D'EUX-MÊMES\*

\*Enquête TNS Sofres *Le regard des diplômés*, 2014



86 %

estiment que l'obtention d'un diplôme Executive Master a eu **un impact positif sur leur vie professionnelle.**



92 %

des diplômés Executive Masters sont satisfaits de **la qualité de la formation reçue.**



91 %

ont pris du recul sur leur **carrière.**



87 %

ont ressenti un regain de **confiance en eux.**



83 %

ont enrichi leur **réseau professionnel.**

# PROGRAMME

D'une durée totale de 35 jours (288 heures), le programme est organisé en deux grandes sections correspondant à **deux programmes certifiants, capitalisables vers l'Executive Master**, auxquels s'ajoutent une Learning Expedition ainsi qu'un tutorat méthodologique pour le mémoire professionnel.

## I. DIRECTION JURIDIQUE, PARTENAIRE STRATÉGIQUE DE L'ENTREPRISE

### AXE 1. LES GRANDES FONCTIONS DE L'ENTREPRISE ET LE DIRECTEUR JURIDIQUE (7 JOURS)

Cet axe proposera d'étudier les savoir-faire essentiels des grandes fonctions de l'entreprise dans leur dialogue avec le directeur juridique, afin d'appréhender la manière dont ces fonctions concourent ensemble à concevoir, mettre en œuvre et évaluer une stratégie d'entreprise.

- Corporate Finance
- Digital et stratégie
- Marketing
- Communication
- Ressources Humaines
- Compliance, éthique et RSE

### AXE 2. APPROCHE STRATÉGIQUE DE L'ENTREPRISE (4 JOURS)

Cet axe permettra aux participants d'appréhender les mécanismes et outils d'élaboration d'une stratégie d'entreprise et d'adopter un positionnement stratégique en matière de gestion des risques et des opportunités juridiques.

- Stratégie d'entreprise
- Rôle stratégique du directeur juridique

### AXE 3. ENJEUX JURIDIQUES STRATÉGIQUES (4 JOURS)

Après une conférence inaugurale sur la globalisation du droit, cet axe proposera d'appréhender les défis juridiques des grandes mutations contemporaines par le biais de conférences-débats élaborées sur des sujets définis en fonction de l'actualité.

Exemples :

- Gérer une stratégie à l'échelon mondial en matière de propriété intellectuelle
- Concentrations et ententes : image, droit et finance
- Le risque pénal
- Judiciarisation : l'exemple des actions de groupe
- L'impact du digital sur la direction juridique (intrusion, données personnelles, etc.)
- Communication de crise juridique

## II. DIRECTION JURIDIQUE, LEADERSHIP ET MANAGEMENT COMPLEXE

### AXE 1. LEADERSHIP ET ORGANISATION (5 JOURS)

Cet axe sensibilisera les participants aux avantages offerts par l'approche sociologique des organisations et de l'action collective et leur permettra d'analyser la complexité des dynamiques humaines au sein des organisations afin de renforcer leur rôle de leader d'équipe.

- Développer son analyse stratégique des organisations
- Renforcer son leadership et son action managériale

### AXE 2. MANAGEMENT D'ÉQUIPE JURIDIQUE : PRATIQUES ET MÉTHODES (8 JOURS)

Cet axe proposera aux participants de développer leurs pratiques managériales d'un point de vue opérationnel, et notamment, le pilotage financier de l'activité, le management d'équipes internationales, la gestion des talents, l'accompagnement de la transformation digitale, etc.

- Manager des activités juridiques
- Manager la transformation digitale
- Manager des équipes multiculturelles
- Manager des projets complexes

### AXE 3. COMMUNICATION ET INFLUENCE (2 JOURS)

Cet axe permettra aux participants de maîtriser la stratégie rhétorique pour un discours, un argumentaire ou un débat (en français ou en anglais) et de travailler élocution et posture.

- Renforcer l'impact de sa prise de parole

### LEARNING EXPEDITION (3 JOURS)

L'objectif de ce module est d'explorer les ressorts stratégiques d'une organisation de portée internationale, leader dans son domaine. Il permettra de développer la capacité des étudiants à devenir un partenaire stratégique pouvant interagir au-delà de son domaine d'expertise et de façon proactive avec toutes les grandes fonctions de l'organisation.

## QUELS ACQUIS ?

### À L'ISSUE DE LA FORMATION, VOUS SAUREZ

- Affirmer votre rôle de leader d'équipe juridique
- Agir en tant que partenaire stratégique de l'entreprise
- Développer votre capacité à être un membre clé des instances dirigeantes de l'entreprise
- Enrichir vos réseaux et en faire des appuis efficaces

## DOSSIER DE SOUTENANCE ET MÉMOIRE, MODE D'EMPLOI

L'obtention du diplôme est conditionnée à votre assiduité, à votre évaluation par les intervenants et à la rédaction d'un mémoire professionnel qui fera l'objet d'une soutenance.

Deux **notes professionnelles** permettent de valider les acquis de chacune des deux grandes sections du programme et de nourrir ainsi la réflexion sur le mémoire professionnel.

Le **mémoire professionnel** est un travail individuel d'exploration documenté destiné à servir votre projet professionnel. Connecté à une « problématique stratégique » impliquant la direction juridique de l'entreprise, il doit être en cohérence avec les apports du programme.

Un **tutorat méthodologique** accompagne les étudiants tout au long du parcours dans la réalisation des notes professionnelles et du mémoire professionnel.

**Un Executive Master de Sciences Po est un diplôme de niveau 1 de l'Institut d'Études Politiques de Paris, « Grand établissement d'enseignement supérieur » au sens de la loi de 1984.**

## INGÉNIERIE PÉDAGOGIQUE

Le programme de l'Executive Master **General Counsel** est fondé sur l'interaction (études de cas, retours d'expérience, témoignages, simulations, etc.) et l'adaptation à l'objectif pédagogique visé.

- **Des conférences-débats** sont l'occasion d'échanger avec un intervenant de renom pour comprendre les grands enjeux du monde juridique moderne
- **Des séminaires** vous permettent d'appréhender un domaine de gestion des entreprises via des exposés interactifs et des études de cas animés par un intervenant spécialiste du domaine traité
- **Des ateliers** vous proposent des jeux de rôles, des mises en situations ou des séquences d'échanges pour travailler de manière concrète sur vos aptitudes à manager une équipe

Afin de créer une dynamique d'apprentissage positive, les modules de formation réunissent l'ensemble des étudiants de la promotion (25 maximum). Dans cette perspective, la Learning Expedition est l'un des moments clés de la cohésion de groupe.

## LA BOURSE DLA Piper

DLA Piper est l'un des plus grands cabinets d'avocats d'affaires au monde. Grâce aux fortes compétences de ses bureaux locaux et son engagement à délivrer des services axés sur le client, le cabinet accompagne le succès de grandes entreprises internationales.

Implanté depuis 10 ans à Paris, le cabinet réunit plus de 170 avocats et soutient le développement du rôle des directeurs juridiques avec entre autres son programme WIN (What In House Lawyers Need) dédié aux juristes d'entreprise, primé par le *Financial Times*.

DLA Piper s'associe à Sciences Po Executive Education et au Cercle Montesquieu en proposant une bourse d'études dédiée à l'Executive Master General Counsel. La bourse est attribuée, sur demande motivée des candidats admis par le jury de sélection, par une Commission d'attribution des bourses qui se tient une fois par an.





## UNE VARIÉTÉ DE PROFILS POUR VOUS ACCOMPAGNER

L'Executive Master **General Counsel** est élaboré par un comité de pilotage mixte Sciences Po/Cercle Montesquieu.

### LA DIRECTION

**Christophe Jamin**, directeur scientifique du programme, directeur de l'École de droit et professeur des universités à Sciences Po, membre de la Commission supérieure de codification, de l'Academic Council de l'Institute for Global Law and Policy (Harvard Law School) et member associé de l'Académie internationale de droit comparé

*« À une époque où la part du droit devient croissante dans la vie économique, où les questions juridiques acquièrent une dimension globale et où les directions juridiques jouent un rôle déterminant dans les choix stratégiques des entreprises, la formation des juristes d'entreprises doit absolument évoluer. À la maîtrise technique des dossiers, il faut ajouter la capacité à comprendre intimement les organisations, à évoluer au sein de sociétés aux cultures multiples, à motiver et à diriger groupes et individus. C'est une fonction nouvelle pour les institutions de formation ; elle ne peut se faire qu'en lien étroit avec les professionnels eux-mêmes. »*

**Eric-Jean Garcia**, co-directeur pédagogique du programme, professeur affilié à Sciences Po, chercheur-conseil en leadership et innovation managériale

**Anne-Sophie Le Lay**, co-directrice pédagogique du programme, directrice juridique Groupe Renault

## LES MEMBRES DU COMITÉ DE PILOTAGE

### POUR SCIENCES PO

**Christophe Jamin**, directeur de l'École de droit et professeur des universités à Sciences Po

**Eric-Jean Garcia**, co-directeur pédagogique du programme, professeur affilié à Sciences Po, chercheur-conseil en leadership et innovation managériale

### POUR LE CERCLE MONTESQUIEU

**Maylis Bayvet**, déléguée générale du Cercle Montesquieu

**Gérard Gardella**, ancien directeur juridique groupe de la Société Générale et secrétaire général du Haut Comité Juridique de la place financière de Paris

**Peter Herbel**, ancien directeur juridique Groupe Total

**Jean-Pierre Labroue**, directeur juridique Groupe Solvay

**Anne-Sophie Le Lay**, co-directrice pédagogique du programme, directrice juridique Groupe Renault

**Philippe Mélot**, chef du projet, Partner chez Legalteam et ancien directeur juridique de Glaxo Wellcome France

**Denis Musson**, directeur juridique, groupe et secrétaire du conseil d'Imerys



## EN PRATIQUE

<b>RENTRÉE</b>	novembre
<b>DURÉE</b>	35 jours sur 13 mois (288 heures)
<b>FORMAT</b>	Les sessions de formation ont lieu 2 à 3 jours consécutifs par mois
<b>CAMPUS</b>	Sciences Po Executive Education, 28 rue des Saints-Pères, 75007 (hors Learning Expedition)

Les frais de la formation et les dernières mises à jour du programme sont disponibles sur notre site web ou auprès de l'équipe de coordination.

## SÉLECTION ET ADMISSION

Pour vous inscrire, vous devez :

- justifier d'une expérience professionnelle d'au moins 10 ans à un poste de cadre supérieur de la fonction juridique et être en mesure de suivre des enseignements en français et en anglais ;
- détenir un niveau minimal de formation de 1<sup>er</sup> cycle de l'enseignement supérieur, soit 3 années d'études.

Des demandes de dérogation peuvent être envisagées.

Les dossiers de candidature sont disponibles sur notre site web.

À réception, votre dossier suivra la procédure suivante :

- examen du dossier et validation de votre admissibilité ;
- convocation à un entretien individuel devant la commission d'admission ;
- délibération du jury d'admission.

# CONTACT

  
**Olivia Labrunie**

Responsable de programmes  
Tél. + 33 (0)1 45 49 63 62  
olivia.labrunie@sciencespo.fr

**[www.sciencespo.fr/executive-education](http://www.sciencespo.fr/executive-education)**

   **Sciences Po Executive Education**

