

Direction juridique Métier et Carrière

[Profils \(/directions-juridiques/metier-et-carriere/profils/index.php\)](/directions-juridiques/metier-et-carriere/profils/index.php)

[Parcours \(/directions-juridiques/metier-et-carriere/parcours/index.php\)](/directions-juridiques/metier-et-carriere/parcours/index.php)

[Associations professionnelles et réseaux \(/directions-juridiques/metier-et-carriere/associations-professionnelles-et-reseaux/index.php\)](/directions-juridiques/metier-et-carriere/associations-professionnelles-et-reseaux/index.php)

[Offres d'emploi Juridique \(/directions-juridiques/metier-et-carriere/offres-d-emploi-juridique/index.php\)](/directions-juridiques/metier-et-carriere/offres-d-emploi-juridique/index.php)

[Rémunération \(/directions-juridiques/metier-et-carriere/remuneration/index.php\)](/directions-juridiques/metier-et-carriere/remuneration/index.php)

[Nominations Juridique \(/directions-juridiques/metier-et-carriere/nominations-juridique/index.php\)](/directions-juridiques/metier-et-carriere/nominations-juridique/index.php)

[ACCUEIL \(HTTP://WWW.LESECHOS.FR\)](http://www.lesechos.fr)

[BUSINESS \(/\)](#)

[DIRECTIONS JURIDIQUES \(/DIRECTIONS-JURIDIQUES/INDEX.PHP\)](/DIRECTIONS-JURIDIQUES/INDEX.PHP)

[MÉTIER ET CARRIÈRE \(/DIRECTIONS-JURIDIQUES/METIER-ET-CARRIERE/INDEX.PHP\)](/DIRECTIONS-JURIDIQUES/METIER-ET-CARRIERE/INDEX.PHP)

PARCOURS

Aurélien Hamelle : « Les directions juridiques sont devenues des gestionnaires de risques majeurs »

DELPHINE IWEINS | Le 28/11 à 21:30 | Mis à jour le 29/11 à 09:30



Aurélien Hamelle, directeur juridique du groupe Total, lauréat du Prix juridique des Next Leaders Awards. - DR

Portrait | Le parcours du directeur juridique du groupe Total a convaincu et impressionné le jury des Next Leaders Awards.

Pourquoi avoir quitté la profession d'avocat pour devenir directeur juridique ?

Devenir directeur juridique, c'est devenir avocat en entreprise. Le mode d'exercice est évidemment différent. Nous sommes confrontés à plus de transversalité et à des thématiques et des géographies très variées. Surtout les directions juridiques sont devenues des gestionnaires de risques majeurs et contribuent à sécuriser les opérations d'une entreprise. Le point commun est que l'on en revient toujours à la connaissance et à l'interprétation du droit pour conseiller des clients internes.

Etre un ex-avocat spécialiste du contentieux, est-ce un atout chez Total ?

Absolument. Etre un ancien avocat contentieux permet d'identifier rapidement les grandes zones de risques et de se concentrer sur les sujets majeurs.

Comme le retour du groupe en Iran ?

Les équipes juridiques de la branche exploration-production ont participé à la négociation du contrat suivant le nouveau modèle de contrat pétrolier iranien. C'était une grande première. La direction juridique groupe s'est occupée et s'occupe encore des questions de conformité au régime de sanctions toujours en vigueur en Iran. L'opération s'est faite assez rapidement puisque nous avons signé un accord préparatoire en novembre 2016 et la signature finale a eu lieu début juillet.

Quel rôle a joué votre équipe de juristes dans l'acquisition de Maersk Oil & Gas ?

C'était une acquisition corporate assez classique, mais très rapide, avec la particularité que les activités apportées sont payées en actions Total SA et en reprise de dette. Avec mon responsable juridique M&A, nous avons personnellement conduit les négociations contractuelles cet été à Copenhague. Nous avons mené, en parallèle, des « dues diligences » juridiques et comptables, pour nous permettre de signer les accords le 21 août.

Pourquoi mettre en place une anticipation juridique liée au changement climatique ?

Le groupe Total a une position et une stratégie très claires sur le changement climatique. Nous publions chaque année un rapport sur notre stratégie climat et tenons compte de l'Accord de Paris. Une nouvelle branche du droit est en train d'émerger avec une approche qui s'apparentera de plus en plus à un droit de la régulation, ce que nous essayons d'anticiper. Par ailleurs, beaucoup d'actions contentieuses ont été engagées contre les Etats en matière de réchauffement climatique et certaines contre de grandes entreprises. Nous devons donc avoir une approche globale de ces contentieux. Nous disposons d'une équipe hybride de juristes de contentieux et de droit de l'environnement.

Quel style de leadership adoptez-vous ?

L'important est à la fois d'être au contact de ses équipes - 480 juristes - et impliqué activement dans les dossiers. Je participe directement à certains dossiers M&A et compliance notamment. La légitimité du directeur juridique vient aussi de ce qu'il

participe à la création de l'intelligence collective. Et il faut savoir faire confiance car on ne peut pas tout faire.

Quels sont vos projets pour l'année à venir ?

Je souhaite mieux structurer et systématiser nos relations avec les avocats partout dans le monde. Nous devons aussi nous doter d'outils d'automatisation des contrats. Nous regardons actuellement les outils de justice prédictive. Et nous faisons un tour d'horizon des legaltech. Nous avons aussi le projet de structurer et de partager, avec les juristes de l'ensemble du groupe, tout le savoir-faire juridique interne. Enfin, notre priorité est aussi la gestion du risque compliance, la lutte anticorruption et les sanctions économiques.

Bio expresse

Diplômé de Sciences Po, Aurélien Hamelle a commencé sa carrière au sein du cabinet Freshfields. Il a ensuite intégré Metzner Associés, dont il est devenu associé, avant de prendre en charge la pratique regulatory et pénal des affaires du bureau parisien d'Allen & Overy. En janvier 2017, il devient, à 39 ans, directeur juridique groupe de Total.

(javascript::void(0):)