

Direction juridique Métier et Carrière

[Profils \(/directions-juridiques/metier-et-carriere/profils/index.php\)](/directions-juridiques/metier-et-carriere/profils/index.php)

[Parcours \(/directions-juridiques/metier-et-carriere/parcours/index.php\)](/directions-juridiques/metier-et-carriere/parcours/index.php)

[Associations professionnelles et réseaux \(/directions-juridiques/metier-et-carriere/associations-professionnelles-et-reseaux/index.php\)](/directions-juridiques/metier-et-carriere/associations-professionnelles-et-reseaux/index.php)

[Offres d'emploi Juridique \(/directions-juridiques/metier-et-carriere/offres-d-emploi-juridique/index.php\)](/directions-juridiques/metier-et-carriere/offres-d-emploi-juridique/index.php)

[Rémunération \(/directions-juridiques/metier-et-carriere/remuneration/index.php\)](/directions-juridiques/metier-et-carriere/remuneration/index.php)

[Nominations Juridique \(/directions-juridiques/metier-et-carriere/nominations-juridique/index.php\)](/directions-juridiques/metier-et-carriere/nominations-juridique/index.php)

[ACCUEIL \(HTTP://WWW.LESECHOS.FR\)](http://www.lesechos.fr)

[BUSINESS \(/\)](#)

[DIRECTIONS JURIDIQUES \(/DIRECTIONS-JURIDIQUES/INDEX.PHP\)](/directions-juridiques/index.php)

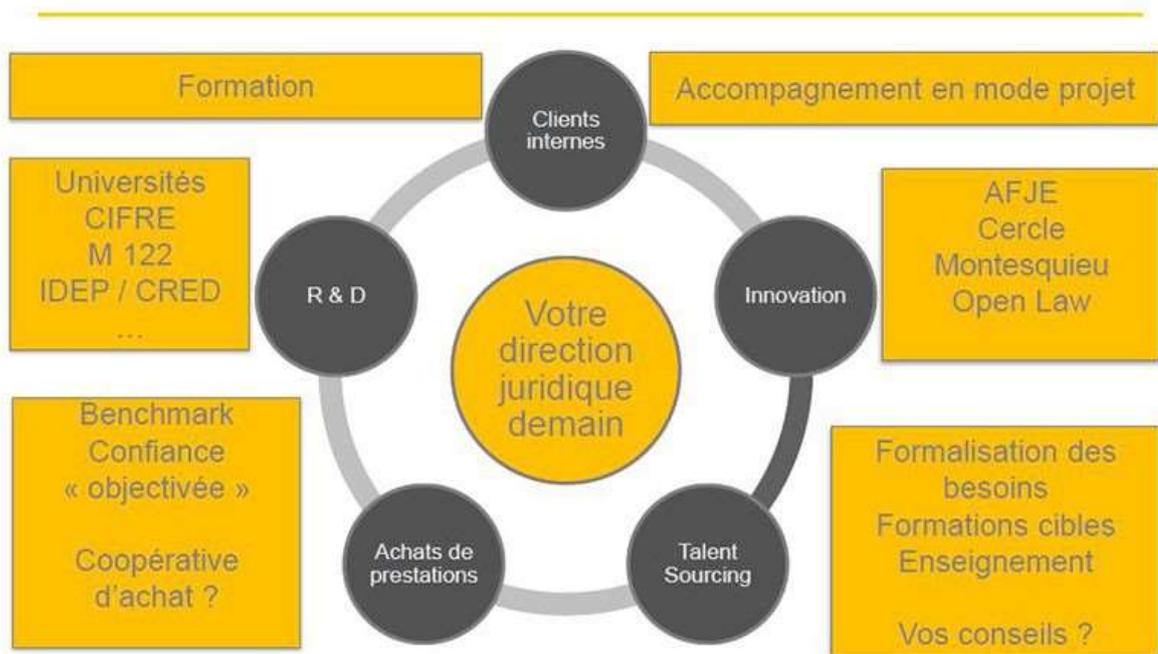
[MÉTIER ET CARRIÈRE \(/DIRECTIONS-JURIDIQUES/METIER-ET-CARRIERE/INDEX.PHP\)](/directions-juridiques/metier-et-carriere/index.php)

PROFILS

L'industrie du droit pèse 31.1 milliards d'euros en France

DELPHINE IWEINS | Le 19/10 à 19:11 | Mis à jour le 20/10 à 09:11

L'écosystème DJ/DF de demain ?



La direction juridique de demain nécessite un large écosystème. - © 2013 Propriété d'Ernst & Young Société d'Avocats. Observatoire des acteurs économiques du marché du droit.

Tendance | Le marché du droit représente aujourd'hui 31.1 milliards d'euros, contre 24 milliards en 2015. De quoi devenir une véritable industrie, même si la difficile cohésion des métiers du droit en est le principal obstacle.

L'observatoire des acteurs économiques du marché du droit, en étroite collaboration l'Association française des juristes d'entreprise (AFJE), le Cercle Montesquieu et le cabinet EY Société d'Avocats, a rendu public mercredi ses résultats, plaidant de nouveau pour une grande profession du droit. La marche est encore haute même si la place du droit dans la société ne cesse d'augmenter. En effet, ce marché représente 431.820 emplois directs en 2017.

Une filière aux métiers concurrents et complémentaires

44 % de la filière est constituée par les professionnels du secteur dit concurrentiel c'est-à-dire les avocats, les juristes, les experts-comptables ou encore les legaltech. Les ordres administratifs et judiciaires (magistrats, greffiers, employés des tribunaux, etc.) représentent 34 %, tandis que 73.543 emplois sont occupés par les professionnels relevant du tarif réglementé comme les notaires, huissiers de justice et administrateurs judiciaires. « *C'est une filière en croissance, dynamique avec une multitude d'acteurs. Elle est créative d'emplois et de valeurs* », souligne Stéphanie Fougou, présidente de l'AFJE et directrice juridique du groupe Vallourec. En détail, ce sont les avocats qui connaissent la plus forte progression avec l'arrivée de 5.257 professionnels depuis la dernière étude en 2015. De quoi, a priori, se positionner en une industrie avérée. « *Il manque encore un véritable choc culturel de la notion de filière du droit* », regrette Bruno Deffains, professeur agrégé de sciences économiques à l'université Paris 2 Panthéon-Assas et directeur du Centre de recherche économie et droit. En cause notamment la difficile cohésion entre tous les métiers du droit. « *Nous sommes convaincus qu'il faut activer des changements et qu'on ne pourra le faire que tous ensemble* », insiste Stéphanie Fougou. Le premier Grenelle du droit, le 16 novembre prochain, pourrait être l'occasion de réflexions communes. En attendant, les avocats de France ont décidé de se réunir à Bordeaux cette semaine aux côtés du Premier ministre, Edouard Philippe, et de Nicole Bellouet, la Garde des Sceaux.

Le directeur juridique fait petit à petit son nid

L'Observatoire des acteurs économiques du marché du droit confirme une tendance remarquée depuis plusieurs années. Les directeurs juridiques se positionnent de plus en plus comme un acteur stratégie de l'entreprise. Les effectifs de leur département ont d'ailleurs augmenté de 7 % en sept ans. En 2017, il est dénombré 1 juriste pour 1.000 salariés contre 0.7 juriste pour 1.000 salariés en 2010. Le seuil de création d'un tel département dans une entreprise est d'ailleurs passé à 800 salariés en 2017 contre 1.000 en 2010. Les législations telles que la loi Sapin II et le règlement européen de protection des données personnelles permettent aussi aux directeurs juridiques d'amplifier leur rôle dans

l'entreprise. Ils réunissent de plus en plus autour d'eux des métiers plus ou moins dérivés du droit. La compliance, le risque, l'audit, le fiscal font, en effet, désormais pleinement partie de ces départements dans une grande majorité d'entreprises. « *Le droit aujourd'hui n'est plus fait que par des juristes. Il faut une vraie réflexion pour intégrer ces nouveaux acteurs* », confirme Stéphane Baller, auteur de l'Observatoire et avocat associé du cabinet EY Société d'Avocats. Cette nouvelle réflexion devrait idéalement passer par une réforme en profondeur de la formation initiale de tous les acteurs du marché du droit. Un futur encore lointain.

(javascript:void(0);)