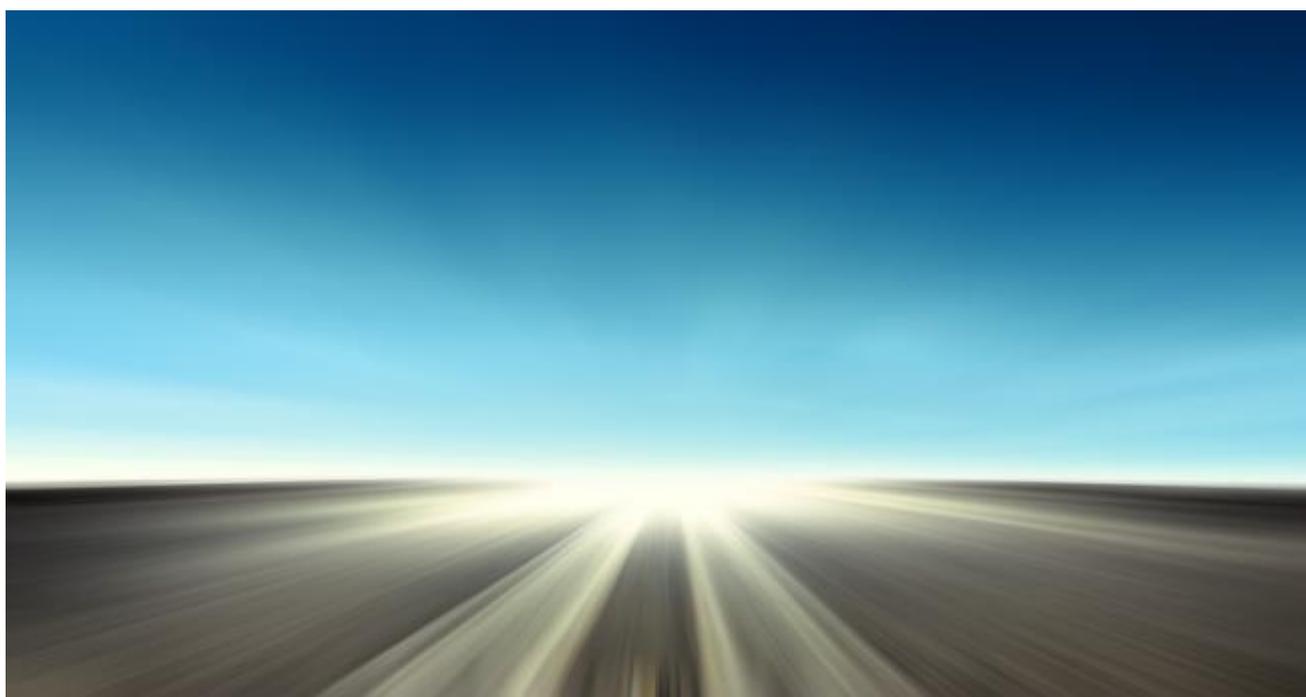


## De belles opportunités en perspective pour les directions juridiques

19/10/2017



Un directeur juridique "bodyguard" du dirigeant, une place hiérarchique centrale, avec plus de pouvoirs grâce à la loi Sapin II. Selon l'Observatoire des acteurs économiques du droit, dont les résultats ont été rendus publics hier, la profession a de beaux jours devant elle.

« + 7 % d'effectifs au sein des directions juridiques en 7 ans », révèle l'Observatoire des acteurs économiques du droit, dont les résultats ont été présentés hier par l'Association française des juristes d'entreprise (AFJE), le Cercle Montesquieu et EY Société d'avocats. « Une croissance soutenue, largement au-dessus des autres services dans l'entreprise », souligne Stéphane Baller, *partner* chez EY Société d'avocats et auteur de l'Observatoire.

### **De plus en plus de non-juristes rattachés aux directions juridiques**

En 2017, « on compte 1 juriste pour 100 salariés contre 0,7 juriste pour 100 salariés en 2010 », note l'avocat. Une augmentation des effectifs due notamment à une stabilité des budgets, mais également au fait que davantage de métiers « plus ou moins dérivés du droit » se retrouvent rattachés à la direction juridique, selon l'Observatoire. Désormais, en font pleinement partie intégrante des fonctions telles que : *compliance officers*, *risk managers*, auditeurs internes, fiscalistes, *contract managers*, DPO (délégué à la protection des données personnelles), conseils en propriété intellectuelle, etc. « 20 % de non-juristes travaillent au sein des grandes directions juridiques. Le droit n'est plus fait que par les juristes », remarque l'avocat.

## De nouveaux pouvoirs grâce à Sapin II

« Aujourd'hui, le directeur juridique a tout entre les mains pour être à la tête des débats qui se posent dans l'entreprise », assure Stéphane Baller. D'après lui, les nouvelles réglementations - et particulièrement la loi Sapin II (voir notre dossier), avec le pilotage et la mise en place de la *compliance* - représenteraient une opportunité à saisir pour la profession. « Nous nous rapprochons de plus en plus du modèle américain où, le directeur juridique est un "*bodyguard*", sans lequel le dirigeant ne se déplace pas ». Concernant les leçons à tirer du marché anglo-américain justement, l'Observatoire note que la profession juridique est forte « car unie et fluide face à des CEO éduqués en droit ». Ce qui manquerait précisément dans l'Hexagone.

## Du retard dans le domaine R&D

« Il y a encore du chemin à parcourir et des progrès à faire », concède Bruno Deffains, professeur agrégé de sciences économiques à l'Université Paris 2 Panthéon-Assas et directeur du Centre de recherche économie et droit. Dans le domaine de l'innovation déjà, où les entreprises françaises ont un retard important vis-à-vis de leurs voisines, outre-Atlantique. « Le monde du droit ignore les notions de recherche et de développement. C'est dans ce domaine qu'il faut être inventif. Les entreprises françaises n'en comprennent pas l'intérêt », déplore l'enseignant. « La création de valeurs ne tombe pas du ciel. Cela suppose des investissements », approuve Stéphane Baller. Citant en exemple la société General Electric, « où la direction juridique travaille depuis plusieurs années sur le sujet des *legal tech* », Stéphanie Fougou, présidente de l'Association française des juristes d'entreprise (AFJE), partage ce constat. « A nous d'activer le changement. Nous devons permettre à nos collaborateurs "Bac +9" de se concentrer sur les missions les plus complexes. Les outils techniques peuvent les remplacer sur d'autres tâches. Il faut casser les barrières et les systèmes ! », conclut la présidente de l'AFJE.

### Chiffres-clés 2017

- 17 000 juristes d'entreprise en France (+ 1 200 par rapport à 2015).
- Les directions juridiques sont créées à partir de 800 salariés en moyenne (contre 1 000 en 2010).
- 50 % des directeurs juridiques travaillent dans des équipes de plus de 5 personnes.

✎ Leslie Brassac

---

### Source URL:

<http://www.actuel-direction-juridique.fr/content/de-belles-opportunités-en-perspective-pour-les-directions-juridiques>