



Cercle Montesquieu

Assemblée Générale

22 juin 2015



Ordre du jour

- **Rapport général d'activité**
- **Rapport financier**
- **Élection d'administrateurs**
- **Questions diverses.**



Rapport d'activité

- Les points-clés
- Les missions
- Echange et networking
- Promotion du directeur juridique
- Formation des directeurs juridiques
- Interlocuteur de référence
- Objectifs 2015-2016



Points clés

- Plus de **330 membres** dont :
 - **56 nouveaux** membres en 2014
 - **30 nouveaux** membres en juin 2015
- Création de la **commission Justice économique** et renouvellement de la **commission Santé**
- Succès renouvelé pour les **Débats du Cercle**
- Elaboration de **l'Executive Master General Counsel**
- Mobilisation pour **l'avocat en entreprise**



Nos missions

- Etre un **lieu d'échange et de networking.**
- **Promouvoir le directeur juridique** et sa fonction.
- Contribuer à la **formation** des directeurs juridiques de demain.
- Etre un **interlocuteur de référence** dans les débats sur le droit en entreprise.



Etre un lieu d'échange et de networking

- **10 commissions** dont :
 - Une nouvelle commission « **Justice économique** »
 - Des **commission aux thèmes variés** : Affaires internationales, CAC 40, DJ au féminin, Finance et Bourse, Gouvernance et Ethique, Industrie et Commerce, Management des DJ, Santé
 - Une commission régionale « **Rhône-Alpes** »
- **4 groupes de travail** : Carrière et Emploi, Juristes Administrateurs, Formation, Prix du Cercle
- Des **conférences** régulières (une par mois environ)
- Deux **dîners** par an



Commission Affaires Internationales

- **38 membres**
- Responsables : E. Gardner de Béville et V. Mercier
- Faits marquants :
 - **Entreprise et Droits de l'Homme**: Conférence en partenariat avec Herbert Smith, la CCI, la Société Générale et Christopher Baker mettant en évidence les nouvelles obligations présentes et à venir qui s'imposent aux sociétés en matière de Droits de l'Homme
 - **Création de Filiales à l'Etranger** : Groupe de travail soulignant les contraintes et pièges en matière de constitution de filiale
 - **Traité Transatlantique**: Conférence avec la Député Laure de La Raudière et le Sénateur Jean-Baptiste Lemoyne en partenariat avec Clifford Chance, la Chambre de Commerce Américaine, la CCI, l'agence de lobbying Ai2P, le Professeur Patrick Messerlin. Débats portant sur les négociations, incertitudes, craintes et avantages du Traité pour les citoyens et les entreprises.
- Projets à venir :
 - **2^{ème} conférence sur l'Entreprise et les Droits de l'Homme** : Débats en partenariat avec le Haut Conseil des Droits de l'Homme des Nations Unis (Genève)
 - **L'Arbitrage international - pour qui le glas sonne-t-il ?** : Conférence internationale pour débattre de l'avenir et des forces et faiblesses de l'arbitrage
 - **L'Avocat en Entreprise: Ce qui est si facile en Espagne est-il si difficile en France?** Groupe de travail proposant une étude comparative sur le sujet
 - **Délocalisation au Maghreb** - positiver les avantages et éviter les pièges : Groupe de travail pour étudier les oportunités juridiques pour développer le négoce dans le Nord-Ouest Africain
 - **Cost-Quality Management au sein des Directions Juridiques** : comment passer d'être un "cost-centre" à un "cost-saver"? Groupe de travail pour repositionner la réputation en interne des DJs



Commission Directeurs juridiques du CAC 40

- **34 membres**
- Responsables : I. Roux-Chenu et Y. Chalmé
- Faits marquants :
 - **Dîner-discussion** tous les 2 mois sur des thèmes variés : le contract management, Sécurité et Cybersécurité, la Révision du programme de clémence de l'Autorité de la Concurrence, l'adoption du règlement en matière de Data Privacy, le Projet de loi Macron et la confidentialité des juristes d'entreprise, les due diligence éthiques dans le cadre d'acquisitions, les sanctions économiques et bonnes pratiques.
 - **Rencontre avec Sophie Vermeille**, Présidente fondatrice de l'Institut Droit et Croissance, pour échanger sur les sujets suivants :
 - l'influence des Directeurs Juridiques au sein des grandes entreprises françaises
 - l'adaptation du droit français à l'évolution de l'économie et de la finance
 - l'importance d'une recherche française à un niveau comparable aux meilleurs établissements supérieurs dans le monde



Commission DJ au Féminin

- **64 membres**
- Responsable : Béatrice Bihr
- Faits marquants :
 - 2^{ème} édition du **classement sur la parité dans les cabinets d'avocats**
 - **Programme de mentoring** pour 30 étudiantes
 - **Soirée festive** sur le thème du don
- Projets à venir :
 - Les **négociations internationales** au féminin
 - **Bilan de la féminisation** des conseils d'administration



Commission Gouvernance et Ethique



- 58 membres
- Responsables : C.Olive et P. Laporte
- Faits marquants :
 - **Réunions de Commission tous les deux mois**
 - Enjeux de la RSE
 - Lanceurs d'alerte
 - **Déjeuners de "L'Esprit des lois"**
 - Rapport du Cercle des juristes sur le renforcement de la lutte contre la corruption en France
 - Les lignes directrices du SCPC (1er juillet)
 - **Publications et travaux écrits**
 - **Participation à des panels en coopération avec d'autres institutions**
 - Académie Internationale d'Eté ; ConventionS ; IFA ; Presage
- Projets à venir :
 - La Gouvernance des grands projets d'ingénierie et de travaux en France et à l'international: *Contract Management*: l'émergence d'une culture du CM continental ?
 - L'enjeu d'un développement durable du monde: leçons de gouvernance à retenir de quelques catastrophes écologiques : Golf du Mexique, Bangladesh, AZF, Erika.
 - La gouvernance à la française : Retour d'expérience sur quelques dossiers français
 - La normalisation en matière d'éthique et compliance: enjeux et perspectives
 - Gouvernance des PME : les enjeux du développement à l'international



Commission Industrie et Commerce

- **31 membres**
- Responsable : I. Ramus
- Faits marquants :
 - Rédaction d'un article sur « **La liberté contractuelle confisquée par l'Etat régulateur** »
 - Conférence à la Fédération Française de la Franchise sur « **La Franchise, un accélérateur de croissance** »
 - Conférence chez Clifford-Chance sur **le Traité Transatlantique** organisée avec la Commission Affaires Internationales
 - Interview parue dans les Echos du 18 mai 2015 « **Négociations commerciales : vers une simplification des règles ?** » (JO Boudin + I Ramus)
 - Invités : cabinet Ai2P (F. du Repaire) sur le lobbying et la veille législative/parlementaire et M. Lanfranqui, journaliste
- Projets à venir :
 - **Suivi des PL et PPL Macron, Secret des Affaires, Obsolescence programmée...**
 - Evènement spécial dédié à la « **Médiation** »



Commission Finance et Bourse

- Ouverte à tous les membres du Cercle
- Responsables : F. Marshall et D. Rubin
- Faits marquants :
 - Des conférences sur des sujets variés comme :
 - **Industrie et marchés immobiliers** en France;
 - **Banques et désintermédiation**, le rôle de la fiscalité
 - **Cession in bonis** d'entreprises ou d'activités en difficulté: sélection de l'acquéreur et protection du vendeur
- Projets à venir :
 - Conférence sur la **problématique de la levée de fonds et des financements** pour les petites ou moyennes entreprises et de leur développement.



Commission Justice Economique

- **14 membres**
- Responsable : L. Lavorel
- Faits marquants :
 - Participation au Colloque **Cyber Criminalité** (en partenariat avec l'ADIJ et CA Technologies)
 - Participation au Colloque **Paris-Place de droit** (en partenariat avec le Barreau de Paris, le Tribunal de Commerce de Paris et l'AFJE)
 - Participation au **Colloque Droit Justice et Renaissance**
 - Participation à l'**IBA** (Paris) en collaboration avec l'AFJE, le Barreau de Paris et le Tribunal de Commerce
 - Participation au **Colloque AFPDC 2015** sur l'Ethique et la gestion de sortie des conflits
 - Participation à la **création de l'ADEC** (association d'anciens juges consulaires –arbitres)
 - Participation en partenariat avec l'ADIJ à la consultation ouverte sur le projet de loi sur le numérique (contribution commune transmise au **ministère**)
- Projets à venir :
 - **1er Salon Judiciaire** autour d'un dîner sur le thème de l'évaluation du préjudice économique (rencontres entre magistrats, avocats, directeurs juridiques, universitaires et experts)
 - **Partenariat avec l'ENM**



Commission Management des Directions Juridiques

- **89 membres**
- Responsables : S. de GEOFFROY et A. CURTET
→ En remplacement de Gaëlle PATETTA et Thibault DELORME
- Faits marquants :
La Commission Management souhaite profiter de son historique et de l'investissement de ses membres pour orienter les travaux vers un fonctionnement de laboratoire d'idées.
La **présence d'intervenants extérieurs** sert de fil conducteur au dialogue entre membres et participe à l'élaboration de **stratégies de management** et d'**outils pratiques**.

Les thèmes de juin 2014 à avril 2015 :
 - ⇒ **Audit** de la Direction Juridique
 - ⇒ Les **entretiens d'évaluation annuels** du DJ avec sa hiérarchie, avec son équipe
 - ⇒ Les **stéréotypes** (réunion commune avec la Commission DJ au féminin)
 - ⇒ Réflexions sur la **performance** des directions juridiques
- Projets à venir :
 - ⇒ 02/07/2015 : **Comment recruter et fidéliser un juriste** : Point de vue croisé et conseils pratiques d'un DJ et d'un « chasseur de tête spécialisé »
 - ⇒ 24/09/2015 : **Veille juridique & Knowledge management** : échange entre un knowledge manager d'un cabinet d'avocat et la mise en place du projet chez Covéa
 - ⇒ 05/11/2015 : **Partenariat entre le Cercle Montesquieu et Science Po Paris** : intervention de Philippe Melot sur cette formation d'excellence pour que les participants deviennent des ambassadeurs
 - ⇒ 17/12/2015 : **Formation des juristes** : quelle formation et quels bénéfices pour le collaborateur et l'entreprise ?



Commission Rhône-Alpes

- **21 membres**
- Responsable : P. Sumeire
- Faits marquants :
 - **5 réunions/an** dont un dîner de rentrée en extérieur sont organisées. Les autres réunions sont tenues au siège du Groupe SEB autour d'un apéritif convivial
- Nous tentons d'animer chaque session avec des thématiques précises ; en l'occurrence pour les deux dernières sessions de l'année seront abordés les thèmes suivants :
 - **Présentation de l'activité de courtage** et des tendances en matière d'assurances pour nos entreprises par un représentant de Gras Savoye
 - **La réforme du droit des obligations**



Commission Santé

- **28 membres**
- Responsables : F. Clarac et G. Sicsic
- Une commission qui aspire à rassembler ceux de nos membres qui interviennent au sein des **entreprises de santé au sens large** : pharmacie, dispositifs médicaux, biotechnologie, santé animale...
- Faits marquants :
 - 10 février 2015 Commission sur **la transparence et le dossier Mediator** avec le cabinet Simmons & Simmons
 - 15 avril 2015 Commission sur **les biosimilaires** avec le cabinet De Gaulle et Smart Pharma Consulting
- Projets à venir :
 - Septembre 2015 Commission sur **les actions de Groupe** avec le cabinet Field Fisher Waterhouse
 - Proposer des projets en commun avec d'autres commissions



Groupe de travail Carrière et Emploi

- 4 membres : C. Olive-Lorthioir, C. Fox, P. Laporte et S. Lefer.
- Faits marquants :
 - Mise en place des **Happy Hours** du Cercle (rencontres conviviales entre membres 18H30-22H00)
 - Publication sur le site :
 - **Liste des chasseurs de tête**
 - **Classement des chasseurs de tête** réalisé avec ODA
 - Quelques **offres d'emploi**
- **Projet à venir :**
 - Information et conférence sur le **management de transition** (Partenariat Robert Walters).



Promouvoir le directeur juridique et sa fonction

- Interviews des DJ membres dans **Les Echos Business**
- Place des femmes dans les organisations : cf classement sur **la parité dans les cabinets d'avocats**
- 4^{ème} édition de la **Cartographie des Directions Juridiques**
- Réflexion commune avec l'IFA **sur les juristes-administrateurs**



Etude sur le poids économique du droit

- Réalisée par Day One et le Pr B. Deffains
- **L'industrie du droit** représente :
 - **24 milliards €** de chiffre d'affaires
 - **243 000 emplois** directs
- Les professions du secteur concurrentiel représentent :
 - **72 % des emplois** soit 175 700 emplois
 - **46 % du chiffre d'affaires** soit 11,1 milliards €



Formation des directeurs juridiques

- **Bourse d'études** Herbert-Smith Freehills + stages en entreprise offerts par le Cercle Montesquieu
- Partenariat avec l'**Ecole de Formation du Barreau**
- **Programme de mentoring** de jeunes étudiantes juristes



Executive Master General Counsel

- Créé en partenariat avec **Sciences Po**
- Direction scientifique : **Pr Christophe Jamin**
- Cible : directeurs juridiques de plus de **10 ans d'expérience**
- **Objectif** : permettre au DJ de devenir un leader d'équipe, un partenaire stratégique de l'entreprise et un membre de ses instances dirigeantes
- **Commercialisation** en cours :
 - 3 réunions d'information (09/07, 10/09, 10/10)
 - **Événement de lancement (24/09)**
 - 9 jurys de sélection (juin-nov)
- **Janvier 2016** : rentrée de la 1^{ère} promotion



Etre un interlocuteur reconnu et privilégié du droit en entreprise

- Contributions à la promotion de **Paris, place de Droit** :
 - 1^{ère} édition des Assises du **Droit et de la Compétitivité**
 - Partenaire de la 2^{ème} édition de **Paris, place de droit**
- Prises de position sur :
 - La réforme de la **justice commerciale**
 - Le volet « **Négociations commerciales** » de la loi Hamon
 - La réforme du **droit des contrats**
 - la révision du **programme de clémence** de l'Autorité de la Concurrence
- Adoption du **Code de Déontologie** des Juristes d'Entreprise



Mobilisation pour l'avocat en entreprise

- Statut de l'avocat en entreprise initialement **inscrit dans la loi dit Macron**
- **Amendements** pour la reconnaissance de la confidentialité des avis
- **Soutien de plus de 150 entreprises** à la reconnaissance de la confidentialité des avis
- **Sénat** : vote extrêmement serré
- **CNB** : vote de refus (30 mai)



Communication

- **Site internet :**
 - **1206 visiteurs/mois** sur un an
 - Espace public = **vitrine du Cercle**
 - **Espace réservé aux membres**
 - Vie des commissions
 - Inscriptions aux événements
 - Règlement de la cotisation
 - Annuaire à jour des membres
- Création de la **newsletter hebdomadaire**
- Une **visibilité** toujours plus grande dans la **presse :**
 - 63 articles en 2014
 - Déjà 105 en 2015
 - Poursuite **partenariat Les Echos Business**



Nos objectifs pour 2015-2016

- **Consolider notre dynamisme et assurer le succès des actions en cours** (notamment Congrès DAF/DJ, partenariat Les Echos, Débats du Cercle, Executive Master Sciences Po...)
- Renforcer les actions/contributions sur **les sujets de place** et sur **l'ouverture internationale** du Cercle
- Renforcer liens et **coordination Cercle/AFJE** et autres associations de juristes
- Etudier et proposer **voies alternatives à l'Avocat en Entreprise**
- **Professionaliser et renforcer notre organisation** :
 - CA + bureau + déléguée générale
 - coordination des actions des commissions
 - sollicitation plus importante de l'implication des membres
 - préparation nouvelle présidence 2016



Rapport Financier



Comptes 2014

- **Ressources - cotisations et dons**
75 664 € pour 236 membres
- **Placements Livret A et compte sur livret**
81 845,49 €
- **Trésorerie au 31 mai 2015**
 - Compte de dépôt : + 17 149,97 €
 - Compte sur livret : + 6 395,32 €
 - Livret A : + 50 601,52 €



Comptes 2014

- **Dépenses 108 972 €**
 - **Frais récurrents**
 - Domiciliation de l'association chez ABC +
 - Gestion des archives chez Locarchives
 - Assistance administrative avec COGNIMEN
 - Frais de déplacements, de missions et réception (cocktails, Happy hours, AG)
 - **Diners d'hiver et d'été**
 - 10 555 € à la charge du Cercle pour le diner d'été
 - 4 860 € à la charge du Cercle pour le diner d'hiver
 - **Nouveau site Internet**
 - Frais de développement de 21 260,80 € réglés en 2014
14 800 € en 2013
 - Abonnement bancaire pour 591,82 €
 - Frais de paiement en ligne pour 1 013,02 €
- **Résultat 2014 négatif**
 - 23 963 €



Résolutions



Renouvellement du Conseil

- Merci aux **administrateurs sortants** :
 - Stéphane Lefer,
 - Alexandre Menais
 - Jérôme Perlemuter
- **Renouvellement d'administrateurs** :
 - Béatrice Bihr
 - Gaëlle Patetta
- **Nouveaux administrateurs proposés** :
 - Anne-Sophie Le Lay
 - Alain Curtet
 - Philippe Sumeire



Résolution 1

L'Assemblée Générale, après avoir entendu présentation du rapport d'activité pour l'exercice 2014, l'approuve.



Résolution 2

L'Assemblée Générale, après avoir entendu présentation du rapport financier pour l'exercice 2014, l'approuve et arrête les comptes aux chiffres indiqués dans ce rapport, soit un solde négatif au 31 décembre 2014 de 23.963 euros.

L'Assemblée Générale donne quitus aux administrateurs de leur gestion.



Résolution 3

L'Assemblée Générale nomme au
Conseil d'Administration Anne-Sophie
Le Lay (Renault).



Résolution 4

L'Assemblée Générale nomme au
Conseil d'Administration Philippe
Sumeire (Seb).



Résolution 5

L'Assemblée Générale nomme au
Conseil d'Administration Alain Curtet
(MMA).



Résolution 6

- L'Assemblée Générale renouvelle le mandat d'administratrice de Béatrice Bihr (Teva Santé)



Résolution 7

- L'Assemblée Générale renouvelle le mandat d'aministratrice de Gaëlle Patetta (Conseil de l'Ordre des Experts Comptables)



Résolution 8

- L'Assemblée Générale ratifie la cooptation au Conseil de Stéphanie Fougou (Vallourec – AFJE)



Résolution 9

Tous pouvoirs sont donnés au porteur du présent procès-verbal ou d'un extrait pour accomplir toutes formalités nécessaires.



Prochains rendez-vous

- 23 juin : soirée de clôture du programme de mentoring
- 30 juin : commission Industrie et Commerce (+déjeuner)
- 2 juillet : commission Management des directions juridiques
- 7 juillet : Congrès des DAF et DJ
- 21 juillet : commission CAC 40
- 17 septembre : Les entretiens de la concurrence