

MÉTIER ET CARRIÈRE

> Profils

> Associations professionnelles et réseaux

> Rémunération

> Parcours

> Offres d'emploi Juridique

> Nominations Juridique

ACCUEIL

BUSINESS

DIRECTIONS
JURIDIQUES

MÉTIER ET CARRIÈRE

PROFILS

LesEchos.fr

Transformer le juriste en avocat interne

VINCENT BOUQUET | LE 14/12/2015 À 07:00



La directrice juridique de Gecina s'est entourée d'une équipe composée d'anciens avocats et de juristes, qui s'enrichissent mutuellement. - **Photo DR**

Business case | En gérant son équipe de juristes comme un cabinet d'avocats, la directrice juridique de la foncière Gecina, Pascale Neyret, cherche à les rapprocher des opérationnels.

Dans cette société foncière française qu'est Gecina, sa directrice juridique, Pascale Neyret, a voulu instiller une dose de management à l'anglo-saxonne. « *Cela se traduit par une approche libérale et autonome du métier de juriste*, explique cette ancienne avocate. *Il doit s'extraire du dogme de la jurisprudence pour s'orienter vers une pratique très opérationnelle de sa fonction.* » Dans cette logique, les juristes deviennent des avocats internes et les opérationnels des clients qu'ils se doivent de satisfaire. « *Dans le cas contraire, ils n'hésiteront pas à changer de conseil et à se tourner vers un avocat externe* », prévient Pascale Neyret.

Séduire les opérationnels

Pour remplir cette mission, les juristes de Gecina sont fortement incités à aller sur le terrain et à visiter les biens immobiliers - bureaux, résidences, établissements de santé - sur lesquels ils travaillent. « *S'ils restent dans leurs livres, les juristes se déconnectent de la réalité du business et sont cantonnés à une mission de gestionnaire de risques* », assure celle qui est aussi membre de la commission management et de la commission DJ au féminin du Cercle Montesquieu (association des directeurs juridiques).

Cela leur permet également de créer du lien avec les opérationnels pour s'assurer qu'ils seront bien associés aux dossiers en amont. « *Pour y parvenir, le juriste ne doit plus être vu comme celui qui dit constamment de faire attention, affirme Pascale Neyret. Progressivement, les opérationnels ne doivent plus avoir peur des juristes mais naturellement faire appel à eux car ils sont, au contraire, capables de les rassurer. Mais, pour cela, ils doivent apporter une vraie valeur ajoutée liée aux problématiques business et pas uniquement une pure expertise juridique.* »

Un mix avocats et juristes

Grâce à ce lien très étroit, Gecina a réussi à internaliser de plus en plus de dossiers et donc à optimiser ses coûts relatifs aux conseils extérieurs. « *Evidemment, nous avons toujours recours à des cabinets d'avocats, notamment pour des opérations majeures ou pour une expertise ciblée, nuance la directrice juridique. Mais si les juristes peuvent se servir une première fois d'une expertise externe pour s'enrichir, monter en compétences et se débrouiller tout seuls dans les dossiers suivants, c'est l'idéal.* »

Pour assurer le succès de cette recette, Pascale Neyret s'est par ailleurs entourée d'une équipe composée d'anciens avocats et de juristes de métier. « *Les uns apprennent au contact des autres : les anciens avocats, qui ont une culture plus indépendante, doivent composer avec le mode projet ; quant aux juristes, ils doivent acquérir plus d'autonomie. Avec ce système, tout le monde y gagne !* », conclut-elle.