

Par Ekaterina Dvinina

Executive masters et MBA : l'offre s'étoffe

Depuis quelques années, l'offre d'Executive Masters/MBA ouverts ou même réservés aux juristes d'entreprise s'étoffe en France. Elle vise des profils de juristes confirmés en quête de nouvelles compétences et désireux de donner un nouvel élan à leur carrière. Témoignages.



© FOTOLIA

Reprendre le chemin de l'école après des années d'expérience ? Pourquoi pas, répondent de plus en plus les juristes. Patricia Rigaut avait ainsi vingt ans de carrière derrière elle quand elle a décidé de tenter un Executive M2/MBA proposé par l'École de droit et management de Paris-II, en partenariat avec l'Association française des juristes d'entreprise. « *J'ai un profil atypique* », dit cette juriste qui a démarré sa carrière comme assistante juridique, avant que son employeur, la société d'éclairage public Cite-lum, ne fasse évoluer son poste vers celui de juriste en droit des sociétés en 2003, puis de juriste corporate en 2010. En parallèle, elle suit alors une kyrielle de formations juridiques de remise à niveau. « *Je ressentais néanmoins le besoin de me remettre en cause et d'obtenir davantage de reconnaissance* », confie-t-elle. Elle opte pour l'Executive M2/MBA, une formation continue en droit des affaires et en gestion des entreprises, qui vient d'être créée : elle s'y inscrit, puis obtient un financement auprès du Fongecif. « *Mon projet a été très bien accueilli par ma société, d'autant qu'il ne lui coûtait presque rien puisque le Fongecif indemnisait également mes jours d'absence.* » À raison de quatre jours par mois (le vendredi et samedi), plus une semaine complète, soit 240 heures au total, l'expérience a été intense. « *La formation demande un investissement personnel considérable et un soutien sans faille de la famille* », précise cette mère de deux enfants. Ces efforts se sont révélés payants : « *Cette formation m'a ouvert l'esprit, m'a aguerrie aux sujets relatifs à la stratégie de l'entreprise et m'a donné une compréhension de projets plus globale.* » Elle a également été l'occasion d'enrichir son réseau professionnel,

aux côtés des autres élèves de la promotion : assureurs, auditeurs, financiers, avocats, ingénieurs. Aussi, quand elle constate que « *le diplôme obtenu n'a pas été pris en compte ni valorisé* » par son employeur, Patricia Rigaut choisit de quitter l'entreprise. Elle vient de prendre un nouveau poste chez le spécialiste de la gestion de parkings Indigo (ex-Vinci Park).

TOUT CE QUE L'ON N'APPREND PAS EN FAC DE DROIT

Suite à une cession d'activité, Valérie Bertrand s'est quant à elle retrouvée « *du jour au lendemain* » à la tête de la direction juridique du groupe Lumesse, spécialiste des solutions de gestion pour les ressources humaines. « *Je n'avais aucune connaissance en management des équipes* », se souvient cette professionnelle, installée en Allemagne. Après cinq ans à ce poste, elle décide de candidater à l'Executive M2/MBA de Paris-II, qu'elle a choisi pour son programme « *bien agencé pour les professionnels en activité* » et les matières – management, RH, finance, anglais – qu'elle « *n'a pas eu la chance d'étudier à la faculté de droit* ». Son employeur lui donne son feu vert et prend en charge le financement de la formation ainsi que les trajets Berlin-Paris, mais sans pour autant réduire la charge de travail. « *L'entreprise m'a laissée faire la formation, mais le rendement devait être là* », sourit-elle. « *Le MBA m'a donné une certaine confiance en moi et une prise de conscience du rôle du juriste dans l'entreprise, qui n'est pas toujours mis en valeur par rapport à d'autres fonctions.* » Il l'incite aussi à prendre du recul sur sa carrière. « *Au final, j'ai quitté mon employeur, alors qu'au départ ce n'était pas du tout prévu* », raconte-t-elle. À son nouveau poste au sein de l'Institut allemand d'urbanisme, un organisme semi-public, elle est chargée de la gestion des contrats et des appels d'offres. Lors des entretiens d'embauche, elle a pu mesurer l'avantage d'avoir un MBA sur son CV. « *En Allemagne, le MBA est très prisé par les recruteurs : gérants, directeurs commerciaux, opérationnels. À leurs yeux, ce diplôme signifie que vous avez une sensibilité et une vision plus globales de l'entreprise.* »

DES MBA RÉSERVÉS AUX SEULS JURISTES

D'autres programmes de MBA, destinés cette fois exclusivement aux juristes, sont en train de voir le jour actuellement. Ainsi, l'EM Lyon Business School va lancer en octobre prochain un Executive Master Juriste Business Partner, qui se

déroulera sur quatorze mois à Paris. « *L'objectif de cette formation est d'acquérir une vision à 360° de l'entreprise, avance Eve Schönberg, avocate et professeur de droit des affaires à l'EM Lyon, et responsable pédagogique du programme. Nous avons monté ce projet en partant du constat que le juriste souffre d'isolement et d'un manque de reconnaissance parce qu'il n'a pas été formé dans son cursus universitaire à prendre part aux enjeux stratégiques de l'entreprise. L'objectif est d'apporter aux juristes confirmés seniors un véritable bagage en management.* » Le programme s'adresse donc aux juristes, aux directeurs juridiques et à leurs n-1, membres de comité de direction ou travaillant en relation directe avec lui. Il a été pensé selon un cheminement, en cinq modules : compréhension du contexte stratégique de l'entreprise, passage de la posture d'expert à celle de cadre dirigeant, management stratégique de l'innovation, business development, marketing & ventes complexes, développement à l'international. « *Le fait que ces programmes arrivent les uns après les autres ces deux-trois dernières années n'est pas anodin. Ils apportent une réponse à toutes les ruptures technologiques, géopolitiques, sociétales auxquelles le business est confronté. Il y a une nécessité de repenser toutes les fonctions d'expertises en mode d'interaction* », renchérit Chantal Poty, responsable des programmes diplômants à l'EM Lyon, qui a conçu l'ingénierie pédagogique du master.

UN EXECUTIVE MASTER POUR CADRES SUPÉRIEURS DE LA FONCTION JURIDIQUE

Un autre MBA, l'Executive Master General Counsel, cible cette fois les seuls cadres supérieurs de la fonction juridique. Il a été conçu par Sciences-Po Paris, en coopération avec l'association de directeurs juridiques Le Cercle Montesquieu. L'école accueillera les élèves de sa première promotion au premier trimestre 2017. Associé du cabinet de conseil en management pour les professions juridiques Legalteam, Philippe Mélot en est le concepteur. Directeur juridique à seulement 32 ans, il a évolué au fil de sa carrière vers des fonctions managériales, avant de « *sortir de la production juridique* » pour créer son cabinet de conseil. Il dresse le portrait-robot du candidat à l'Executive Master General Counsel : environ 35-40 ans, directeur juridique middle management dans une société du CAC40 ou directeur juridique d'une ETI, ou encore avocat(e) dans un grand cabinet d'affaires et envisagent de rejoindre l'entreprise. « *Quelqu'un qui a une formation initiale juridique et éventuellement une formation complémentaire, et qui a fait l'apprentissage de l'entreprise sur le tas, ajoute-t-il. Ce master a pour but de faire un break pour conceptualiser et mettre en ordre les acquis de dix ans d'expérience professionnelle, pour échanger avec d'autres personnes ses expériences de management juridique.* » En amont de sa réflexion menée au sein du Cercle Montesquieu, dont il est un des membres fondateurs, Philippe Mélot dit avoir fait le tour du monde de la formation :

« *Nulle part je n'ai trouvé un programme comme celui-ci, prenant en compte les besoins spécifiques des responsables juridiques. Il existe des formations en management pour les "lawyers" à Harvard, à la London Business School, à l'ESADE Business & Law School en Espagne, mais il s'agit généralement de programmes courts qui s'adressent à des managing partners de cabinets d'avocats.* »

« *Nous sommes élitistes et nous le revendiquons*, poursuit-il. *Nous nous adressons à des juristes à haut potentiel, avec une belle expérience professionnelle, et qui ont l'ambition de devenir General Counsel, c'est à dire d'être à même de replacer le paramètre juridique dans la stratégie globale de l'entreprise.* » Trop élitiste ? Le reproche lui a déjà été fait. D'autant que, malgré « *un grand intérêt et un accueil très enthousiaste* », la première promotion n'est pour l'instant remplie qu'aux trois quarts. Le prix, bien que dans le bas de la fourchette des Executive MBA, peut être un obstacle, de même que l'étroitesse du marché des juristes visés. Récemment remanié, le programme s'articule désormais en plusieurs certificats indépendants qui, cumulés, donneront lieu à l'obtention du diplôme. « *Cette nouvelle modalité présente plusieurs atouts : une plus grande flexibilité pour le participant dans la construction de son parcours de formation, l'opportunité de cibler uniquement la dimension managériale dont il a besoin, et une facilité accrue pour financer le coût du programme* », précise Olivia Labrunie, responsable de programmes à Sciences-Po. « *Nous sommes sur un marché assez étroit : les juristes qui ont de l'appétence pour le management sont une minorité*, regrette Philippe Mélot. *Beaucoup se voient encore et sont considérés en interne comme des experts du droit alors que la fonction juridique moderne englobe des pratiques managériales que l'on n'apprend pas dans les traités de droit et qui supposent une compréhension approfondie des acteurs et du business.* » ■

M2/MBA Droit des affaires & Management-Gestion

Paris II Panthéon-Assas

Profils : juristes et autres professionnels ayant une expérience d'au moins 3 ans

Coût : 7 700 euros pour le MBA + les frais universitaires pour le Master 2

Durée : 240 heures sur 12 mois

Executive Master Juriste Business Partner

EM Lyon Business School

Profils : avocats d'affaires, conseils, experts et directeurs juridiques

Coût : 21 000 euros HT

Durée : 217 heures (+ 4 jours de learning trip) sur 12 mois

Executive Master General Counsel

Sciences-Po Paris

Profils : directeurs juridiques, avocats d'affaires

Coût : 25 000 euros net

Durée : 38 jours sur 12 mois